

# KINGS LANDING



## Société de Kings Landing Rapport Annuel 2023-2024



# TABLE DES MATIÈRES

Lettres d'accompagnement .....	<b>3</b>
Message du président du conseil d'administration .....	<b>4</b>
Message du directeur général .....	<b>5</b>
La Loi sur la Société de Kings Landing .....	<b>6</b>
Conseil d'administration .....	<b>7</b>
Faits saillants 2023-2024 .....	<b>8</b>
Domaines prioritaires .....	<b>9</b>
1. Visites des clients et engagement .....	<b>9</b>
2. Collections and recherche .....	<b>12</b>
3. Interprétation and éducation .....	<b>14</b>
4. Infrastructures .....	<b>16</b>
5. Finance et opérations .....	<b>18</b>
6. Personnel et milieu de travail .....	<b>20</b>
Annexe : États financiers 2023-2024 .....	<b>22</b>

Société de Kings Landing  
Rapport annuel 2023-2024

Une publication du  
gouvernement du Nouveau-Brunswick

Société de Kings Landing  
5804, route 102  
Prince William, N.-B. E6K 0A5

Imprimé au Nouveau-Brunswick

ISBN 978-1-4605-4149-4 (Imprimé)  
ISBN 978-1-4605-4151-7 (En ligne)  
ISSN 1921-4456 (Imprimé)  
ISSN 2562-2838 (En ligne)





## **DE LA MINISTRE À LA LIEUTENANTE-GOUVERNEURE**

L'honorable Louise Imbeault  
Lieutenante-gouverneure du Nouveau-Brunswick

Madame la Lieutenante-Gouverneure,

J'ai l'honneur de vous présenter le rapport annuel de la Société de Kings Landing, province du Nouveau-Brunswick, pour l'exercice allant du 1er avril 2023 au 31 mars 2024.

Je vous prie de recevoir, Madame la Lieutenante-Gouverneure, l'assurance de ma très haute considération.

**L'Honorable Isabelle Thériault**  
Ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture

---

## **DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À LA MINISTRE**

L'honorable Isabelle Thériault  
Ministre du Tourisme, de la Patrimoine et de la Culture

Madame la Ministre,

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel décrivant les activités de la Société de Kings Landing pour l'exercice allant du 1er avril 2023 au 31 mars 2024.

Veuillez agréer, Madame la Ministre, l'expression de mes sentiments distingués.

**Al Walker**  
Président du conseil d'administration - Société de Kings Landing

# Message du président du conseil d'administration

Au nom du conseil d'administration de la Société de Kings Landing, j'ai le plaisir de vous présenter le rapport annuel pour la saison 2023-2024. Kings Landing a connu une augmentation de fréquentation de 24 % et atteint un taux d'approbation des visiteurs de 95 %.

Je tiens à remercier le directeur général, Travis Weber, ainsi que le personnel et les bénévoles qui font vivre l'histoire du Nouveau-Brunswick et du Canada à Kings Landing.

Je tiens également à exprimer ma gratitude à tous les membres du conseil d'administration pour le temps et les efforts qu'ils ont investis au cours de la dernière année. Qu'il s'agisse de siéger à de nombreux comités, de donner des avis ou d'assister à des réunions avec la Société de Kings Landing, vos efforts demeurent indispensables à l'accomplissement de notre mandat en tant que musée d'histoire vivante.

Je remercie aussi le ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture pour les 750 000 \$ qu'il a investis dans l'infrastructure. L'investissement de ces fonds dans notre patrimoine en a valu la peine.

Enfin, je veux remercier la Kings Landing Foundation d'avoir contribué à la rénovation de la maison Slipp.

Cordialement,



**Al Walker**

Président du conseil d'administration - Société de Kings Landing



## Message du directeur général

En 2023-2024, Kings Landing a accueilli 34 384 visiteurs et continué à faire revivre l'histoire grâce à une programmation immersive, à des expériences culinaires reconnues et à des événements spéciaux. Après de la planification et d'engagement, le plan stratégique organisationnel pour 2023-2026 a été approuvé et publié sur le site Web de Kings Landing.

Kings Landing a recruté et embauché Kaitlin Blacchiere, coordonnatrice des collections, Amber Price, gestionnaire des services aux visiteurs, et Matthew Jackson et Katelyn Murray, coordonnateurs de l'éducation et de l'interprétation au cours de cet exercice. En septembre 2023, j'ai eu le plaisir de me joindre à l'équipe en tant que directeur général de Kings Landing. Avec l'aide d'un consultant en ressources humaines, Kings Landing a élaboré et commencé à mettre en œuvre un plan stratégique de gestion des ressources humaines.

Kings Landing a poursuivi sa collaboration avec la New Brunswick Black History Society et les interprètes de faits militaires afin de présenter davantage d'histoires et d'améliorer les événements spéciaux. Les programmes des camps résidentiels « Cousins germains » et « Parenté » ont été élaborés pour la saison 2024; les ventes et les inscriptions ont commencé en février 2024. La planification de la 50e saison s'est poursuivie, avec notamment une exposition sur le 50e anniversaire au centre d'accueil, une célébration d'anniversaire et le retour à un fonctionnement sept jours sur sept.

Les investissements dans l'infrastructure incluent l'installation de toits sur plusieurs bâtiments, la rénovation de la maison Slipp en vue du retour des camps ainsi que la réalisation de projets de fondation et de stabilisation visant à effectuer les travaux reportés.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude au personnel de Kings Landing. Votre engagement inébranlable, votre passion et votre travail acharné jouent un rôle déterminant dans l'atteinte de nos objectifs. Les efforts que vous avez déployés dans le cadre des expériences immersives offertes aux visiteurs ainsi que pour l'exécution des projets d'entretien et la préservation de nos collections ont eu une incidence considérable. Merci d'être la force motrice de notre succès et d'être aussi dévoués.

Je suis ravi de présenter le rapport annuel de 2023-2024, qui porte principalement sur les objectifs de la stratégie organisationnelle pour 2023-2026 et du plan annuel. Il contient l'audit des états financiers annuels de 2023-2024 préparé par Teed Saunders Doyle & Company, comptables et conseils.

Cordialement,








**Travis Weber**  
Directeur général - Société de Kings Landing



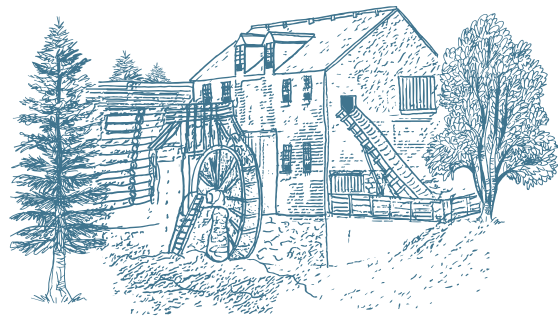
# La Loi sur la Société de Kings Landing

Le gouvernement a confié le mandat suivant au conseil d'administration et au directeur général de la Société de Kings Landing :

-  réunir, préserver et présenter des bâtiments et des artefacts qui font partie des ressources historiques de la province;
-  créer, entretenir et exploiter un village historique dans la région du réservoir de Mactaquac;
-  susciter l'intérêt du public pour les sujets représentés dans le village historique et dans les lieux historiques de la région du réservoir de Mactaquac;
-  entreprendre et promouvoir la production et la vente d'articles et d'objets associés au village historique;
-  exploiter un restaurant, une salle à manger, un salon-bar ou un établissement semblable ou toute combinaison de ceux-ci.

## Énoncé de mission

Créer, entretenir et exploiter en tant qu'attraction de calibre mondial un musée authentique d'histoire vivante qui attire, intéresse, enrichit et informe la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs en présentant une adaptation bien documentée de la vie des personnes sur les bords de la rivière Saint-Jean au XIX<sup>e</sup> siècle.



# KINGS LANDING

**Avril 2023 à mars 2024**

Kings Landing a été établie en vertu de la Loi sur la Société de Kings Landing comme une société de la Couronne. Elle est formée d'un conseil d'administration qui se compose d'un président, d'un vice-président et de dix autres administrateurs, tout au plu, nommés par le lieutenant-gouverneur en conseil, sur la recommandation du ministre.

Les membre du conseil d'administration de la Société de Kings Landing au 31 mars 2024 étaient :

Allison (Al) Walker – président

Helen Jean Newman – vice-président

Bradley Cross

Tommy Dixon

Chantal Gauthier

James Geneau

David Good

Kimberly Nash-McKinley

Sarah Ketcheson

Susan Knight

Leah Schutte (démission le 15 juin 2023)

Glen Treadaway

Melanie Sloat, codirectrice générale par intérim (membre d'office) (d'octobre 2022 au 4 septembre 2023)

Amanda Stairs, codirectrice générale par intérim (membre d'office) (d'octobre 2022 au 4 septembre 2023)










Travis Weber, directeur général (membre d'office) (nomination le 5 septembre 2023)



# Faits saillants et réalisations

2023-2024

Kings Landing a continué d'offrir aux visiteurs une expérience sous le sceau de l'excellence, grâce à ce qui suit :

-  des événements culinaires, y compris nos soupers traditionnels de l'Action de grâce et de Noël à l'auberge King's Head, Noël au foyer, le Festin mobile, les plats de la Semaine du bleuets sauvage du Nouveau-Brunswick, et une nouvelle offre pour les Tables gourmandes de la capitale au début de 2024 dans le cadre du FROSTival organisé par Tourisme Fredericton et région de la capitale;
-  le partenariat «Laissez-passer pour le passé» avec le Service des bibliothèques publiques du Nouveau-Brunswick;
-  un partenariat avec le Graveside Project (hommage aux anciens combattants de la guerre de 1812) et le chercheur militaire Gary Campbell pour l'installation d'une plaque en l'honneur du major Daniel Morehouse. L'inauguration a eu lieu pendant la fin de semaine du rassemblement militaire, au cours duquel des groupes d'interprètes de faits historiques du Canada et des États-Unis ont installé des campements et organisé des démonstrations à l'intention du public;
-  la journée d'éducation offerte gratuitement aux classes, qui a rassemblé plus de 400 élèves à Kings Landing pendant le campement militaire;
-  l'artiste Suzan Carsley a travaillé dans l'imprimerie pour créer une série de linogravures présentant 12 images des environs de Kings Landing. Les œuvres d'art feront l'objet d'une exposition et pourront être achetées pendant la saison 2024;
-  les festivités entourant le jour de la Famille, qui ont attiré plus de 800 visiteurs. Pour l'occasion, des partenariats ont été établis avec Greener Village Fredericton, PropertyGuys.com Fredericton Woodstock Oromocto et le camion-restaurant Michael's Catering, entre autres;
-  la participation d'Evelyn Fidler, gestionnaire des ressources patrimoniales, à l'International Carriage Symposium (Washington, D.C.) en janvier 2024, où elle a donné une présentation intitulée New Brunswick Road Travel in the Victorian Era, qui mettait l'accent sur la collection de calèches et de chariots de Kings Landing;
-  l'achèvement de la rénovation de la maison Slipp en vue du retour du programme « Cousins germains » l'année prochaine, à temps pour les célébrations du 50e anniversaire de Kings Landing;
-  le déjeuner Le sirop d'érable : le premier goût du printemps, servi en partenariat avec les Luxor Shriners du Nouveau-Brunswick.





## Piliers prioritaires

Nos six piliers prioritaires ont été développés sur la base de trois ans de commentaires, de suggestions et d'expériences des visiteurs et des partenaires, et de la rétroaction du personnel, des bénévoles et de la collectivité dans son ensemble. Les piliers prioritaires et les objectifs de rendement définis dans la stratégie organisationnelle pour 2023-2026, ainsi que la lettre de mandat de la ministre du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, constituent la base sur laquelle reposent les plans annuels et guident les plans de travail des différents services. Ce qui suit permet de suivre nos progrès par rapport aux objectifs fixés.



## PILIER PRIORITAIRE I : Visite des clients et engagement

Nous établirons et renforcerons notre lien en tant que ressource communautaire et attraction authentique avec nos différents publics, partenaires et défenseurs d'intérêts en misant sur l'engagement actif de tous et la qualité de nos programmes.

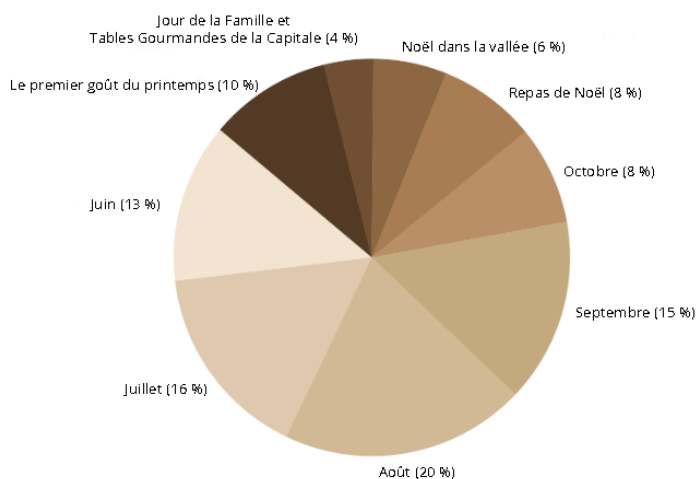
### Résultats :

- Expérience de visite enrichie grâce aux événements et aux programmes
- Expériences authentiques
- Expansion des événements de l'auberge King's Head
- Possibilités élargies pour de nouveaux publics et fidélisation des publics existants
- Engagement communautaire renforcé
- Fréquentation accrue



La saison régulière de Kings Landing s'est étendue du 7 juin au 8 octobre, et le site était ouvert au public du mercredi au dimanche. En tenant compte des activités et des soupers de la saison intermédiaire, il y a eu au total 34 384 visites au cours de l'exercice.

2023-2024  
Visites  
par mois, événements de la  
saison intermédiaire et soupers



Les ventes de laissez-passer saisonniers montrent un potentiel de croissance puisque, pour l'année civile 2023, il y avait un peu moins de 400 détenteurs de laissez-passer.

Le nombre d'événements tenus en dehors des heures d'ouverture a augmenté en raison des réservations pour des mariages et de la participation aux Tables gourmandes de la capitale, dans le cadre desquels Kings Landing a proposé des dîners éphémères pendant trois fins de semaine, du 19 janvier au 4 février.

Kings Landing a dépassé son objectif en ce qui concerne l'expérience numérique et les requêtes dans les médias sociaux. Les publications ayant donné les meilleurs résultats sont les suivantes :

- Le village a bien résisté à la tempête – 19 septembre (portée de 86,8k / 340 réactions)
- Lunettes de cheminot – 21 mars (portée de 42,5k / 139 réactions)
- Noël dans la vallée – 2 décembre (porté de 38,2k / 263 réactions)
- Boîtes à gomme d'épinette – 29 février (portée de 37,5k / 261 réactions)
- Photos souvenirs montrant des chariots – 9 janvier (portée de 24k / 205 réactions)
- Un concours pour l'événement Le sirop d'érable : le premier goût du printemps, organisé sur Instagram en partenariat avec Tourisme Fredericton, a recueilli plus de 13 000 vues et 400 réactions.

Dans le cadre des préparatifs pour les célébrations du 50<sup>e</sup> anniversaire, il fallait notamment créer le logo du 50<sup>e</sup>, recueillir des témoignages auprès du public et élaborer le matériel promotionnel pour les événements et le lancement des camps résidentiels.

Les activités supplémentaires de vente et de rayonnement auprès du public comprenaient la participation à la Saltscapes Expo (Halifax), à la foire du patrimoine du district scolaire Anglophone West (Woodstock), au marché en soirée de la garnison (Fredericton), au Salon du tourisme du Canada atlantique (Charlottetown) et à la foire du patrimoine de Fredericton Nord, ainsi que la

planification d'un retour à Rendez-vous Canada, en mai 2024. La promotion des événements a été assurée par des campagnes publicitaires radiophoniques et numériques axées sur les activités entourant Le sirop d'érable : le premier goût du printemps, l'Action de grâce et Noël, ainsi que du matériel promotionnel pour le jour de la Famille, l'inauguration de la plaque commémorative du major Daniel Morehouse, le Festin mobile et les Tables gourmandes de la capitale. Les publicités et offres saisonnières comprenaient : la page de couverture arrière du guide touristique de Fredericton et de la région de la capitale, largement distribué; des publicités papier et numériques dans les médias et les hôtels de la région de l'Atlantique; une campagne numérique de Bell Média ciblant les régions de Toronto, de Montréal et du Nouveau-Brunswick; des laissez-passer Shopico.

Une publicité télévisée destinée à être diffusée sur les chaînes de CTV a été filmée et développée



pour promouvoir la saison du 50<sup>e</sup> anniversaire. Tourisme Fredericton et région de la capitale a également fait appel à une équipe de tournage pour prendre des images et des photos pour 2024 et a fourni ce matériel gratuitement. Les tournages réalisés par l'équipe de télévision comprenaient Woods Music, un documentaire de CBC portant sur l'influence de la musique irlandaise sur la musique folklorique du Canada atlantique, avec Mike Bravener, et Postcards From Fredericton d'AMI, qui portait sur les activités pratiques du 19<sup>e</sup> siècle. Les deux productions diffuseront en 2024.

### Corporate Strategy Performance Targets:

Critère de rendement	2022-2023 (année de référence)	2023-2024 (objectif)	2023-2024 (chiffres réels)
Nombre de visiteurs	27 709	29 094 (augmentation de 5 %)	34 384 (augmentation de 24 %)
Participants aux événements de l'auberge King's Head après les heures d'ouverture	150	173 (augmentation de 15 %)	770 (augmentation de 413 %)
Expérience numérique et « requêtes » dans les médias sociaux	740 000 <sup>1</sup>	750 000	Médias sociaux (Facebook, Instagram, X, YouTube) – 389 291  Sessions sur le site Web – 95 563  Recherches Google pour Kings Landing, le restaurant de l'auberge King's Head, le café Axe & Plough et le Peddler's Market – 797 875  Total – 1 289 775
Détenteurs de laissez-passer saisonniers	450	473 (augmentation de 5 %)	394 (diminution de 12 %)
Marketing, ventes et promotion	Examiner les marchés actuels pour trouver de nouveaux marchés. Continuer de trouver des partenaires et de travailler avec les partenaires existants.	Continuer d'explorer de nouveaux marchés	De nombreuses campagnes publicitaires, activités de rayonnement auprès du public et activités de vente ont été menées pour atteindre de nouveaux marchés à l'intérieur et à l'extérieur du Nouveau-Brunswick.

<sup>1</sup> Ce nombre englobe toutes les consultations/impressions du site Web de Kings Landing, du profil Google de Kings Landing et de tous les comptes de médias sociaux.



## PILIER PRIORITAIRE 2 : Collections et recherche

Nous favoriserons la compréhension de notre histoire commune et de nos collections grâce à des expositions et à des activités de recherche, et en facilitant l'accès numérique.

### Résultats :

- Déterminer les objets de la collection nécessitant une discussion en vue de les rapatrier ou de les exposer
- Documenter, rechercher, préserver et numériser les objets clés de la collection
- Veiller à ce que la collection soit entreposée dans des conditions appropriées et mettre en œuvre des améliorations

Kaitlin Blacchiere, coordonnatrice des collections, s'est jointe à l'équipe en juillet 2023 et a contribué au plan de travail du service des ressources patrimoniales, notamment en travaillant avec une équipe de bénévoles dévoués.

La politique de lutte antiparasitaire nécessite une collaboration avec le Ministère et a été reportée jusqu'à ce qu'une nouvelle politique provinciale en matière de collections soit élaborée. Kings Landing prend des mesures pour résoudre tout problème de parasites au Centre du patrimoine du Nouveau-Brunswick et continue à entretenir des liens étroits avec la Direction de l'archéologie et du patrimoine du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture (TPC).

Toutes les images sur l'histoire de l'organisation ont été numérisées. La collection totale se compose de 12 924 images et comprend des photos « telles qu'elles ont été trouvées » de bâtiments déplacés, de travaux de restauration et d'événements passés. Plus de 20 entrevues ont été menées, contribuant à l'histoire orale de Kings Landing. L'exposition du 50e anniversaire et d'autres projets réalisés à Kings Landing peuvent compter sur cette ressource. Des notices de catalogue (986 au total) ont été ajoutées à la base de données TMS (The Museum System); l'objectif, qui était de 200, a donc été dépassé.

Kings Landing a collaboré avec Avenir GNB et le programme Parcours vers les professions afin de mettre au point une équipe de recherche postsecondaire de quatre étudiantes et étudiants en vue de la rédaction d'énoncés d'importance des lieux du site qui serviront de base à l'amélioration des immobilisations. Le projet de recherche a commencé à l'été 2024, mais sa planification et le recrutement ont eu lieu au cours du présent exercice.

Les activités d'engagement communautaire comprenaient la planification du transfert des peintures murales de la maison Keough à l'ancien village de Blackville (communauté rurale de la vallée de la rivière Miramichi) à la suite de l'exposition au Musée des beaux-arts Beaverbrook, ainsi que diverses expositions, notamment :

- une exposition sur des jouets d'enfants de l'époque victorienne à la sororité Beta Sigma Phi de l'Université du Nouveau-Brunswick (septembre 2023);
- une exposition à la Harvey Regional Heritage & Historical Association intitulée Communities and Families in the Harvey Rural Community as Interpreted at Kings Landing (novembre 2023);



- une exposition sur la collection de véhicules à l'International Carriage Symposium, à Washington, D.C. (janvier 2024).

**Histoires de notre passé :** Kings Landing possède une collection de paniers et contenants autochtones riche et variée. Un projet a été lancé pour numériser la collection et la rendre accessible au public. Le projet a été soutenu par une subvention du Programme d'aide aux musées et financé par le gouvernement du Canada. La collection contient des paniers et des contenants autochtones des Premières Nations Wolastoqiyik, Mi'kmaq et Peskotomuhkati.



Le projet permettra à tous d'accéder à la collection de paniers et de contenants de Kings Landing par l'entremise d'une ressource numérique publique en ligne. En offrant un accès numérique à cette collection, nous protégerons cette culture matérielle d'une manipulation et d'une exposition constantes. Au cours du présent exercice, un consultant a été engagé pour photographier la collection, et un contrat de recherche nous a permis d'obtenir du contenu plus descriptif. Le travail sur le site Web, développé par Creative Juices, a déjà commencé.

Kings Landing sollicitera l'avis des communautés des Premières Nations du Nouveau-Brunswick et les sensibilisera au projet. Le contenu sera ensuite mis à la disposition de tous sur le site Web, en tant que ressource.

### Objectifs de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critère de rendement	2022-2023 (année de référence)	2023-2024 (objectif)	2023-2024 (chiffres réels)
Préservation	Collaboration avec le gestionnaire provincial des collections	Élaboration de la politique de lutte antiparasitaire	Pas terminée
Numérisation et accès	1 906 numérisations depuis 2021	Numériser 500 images de la collection d'images sur l'histoire de l'organisation	4 473 images ont été numérisées
Rapatriement	Début d'un document décrivant la collection autochtone	Établir un lien avec les aînés des communautés des Premières Nations du Nouveau-Brunswick	Un plan de communication a été élaboré pour soutenir le projet <i>Stories We Tell</i> et une réunion a été organisée en mai 2024
Histoire orale	Début des entrevues	Mener deux entrevues	Plus de 20 entrevues ont été réalisées
Recherche	Début de la recherche sur les structures historiques en vue de leur inscription individuelle au registre des lieux historiques du Nouveau-Brunswick.	Faire de la recherche sur la moitié de nos structures historiques en vue d'une demande	Objectif non atteint; reporté en 2024
Collections de travail	Utilisation de l'inventaire du site à l'automne 2022 comme base pour commencer à recenser la collection de travail	Cibler les artefacts de la collection de travail qui sont utilisés dans l'interprétation	Objectif non atteint; reporté en 2024
Réserve du catalogue	Saisie de plus de 400 documents dans la base de données	Saisir 200 documents de la réserve dans la base de données	986 documents ont été saisis dans la base de données TMS

## PILIER PRIORITAIRE 3 : Interprétation et éducation

Nous aspirons à l'excellence pour faire connaître l'histoire du Nouveau-Brunswick par l'interprétation à la première personne, la narration, des visites guidées et des présentations de programmes éducatifs sur place, hors site et en ligne.

### Résultats:

- Accroître l'utilisation des ressources du musée
- Bien restituer les histoires à la première personne du Nouveau-Brunswick
- Créer une compréhension de la culture du Nouveau-Brunswick
- Favoriser l'apprentissage par l'expérience et la pratique

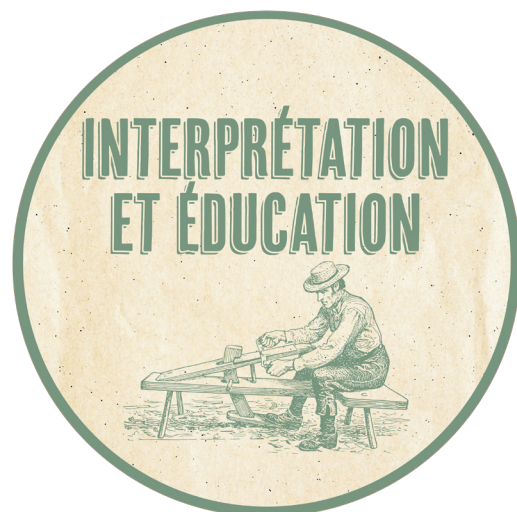
Matthew Jackson a été engagé comme coordonnateur de l'interprétation et de l'éducation en mai 2023. Après le départ de Matthew, Katelyn Murray a été engagée comme coordonnatrice intérimaire de l'interprétation et de l'éducation en mars 2024.

Au total, 2 074 personnes ont participé aux programmes d'éducation. La plupart des écoles ont réservé des places en juin et en septembre; des garderies, des écoles maternelles, des académies et des camps d'été sont venus en juillet. Une journée d'éducation gratuite organisée pendant le rassemblement militaire, en juin, a attiré sur le site plus de 400 élèves de la région. Du 2 au 8 décembre, 185 élèves ont participé aux programmes éducatifs de Noël. Grâce à un partenariat avec la Kingsclear Community School, des élèves sont venus à Kings Landing pour découvrir comment les gens jardinaient au XIXe siècle.

Kings Landing s'est rendu dans les écoles pour présenter les programmes offerts à l'automne et à l'hiver; 20 présentations éducatives ont été réalisées dans la région de Fredericton.

Deux éducateurs ont été engagés et ont offert des programmes de camp de jour à 142 enfants et jeunes. L'élaboration du programme pour le retour des camps résidentiels a commencé en force, et les inscriptions ont été lancées en février 2024.

Pendant la mise sur pied de l'exposition du 50e anniversaire, le service des ressources patrimoniales a présenté dix expositions thématiques et trois expositions itinérantes. Parmi les points forts, citons les expositions Behind the Seams : Dressing Kings Landing et Sweat Equity : Building Roads in Early New Brunswick, ainsi que l'exposition interactive à écran tactile Time-Walk de la New Brunswick Black History Society. En outre, une exposition itinérante intitulée « Elizabeth Secord – La première femme médecin



du Nouveau-Brunswick » a été installée à la Résidence du gouverneur.

Une leçon d'histoire en ligne a été lancée : Cours 19 : La monarchie britannique et le Nouveau-Brunswick (en anglais seulement).

### Objectifs de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critère de rendement	2022-2023 (année de référence)	2023-2024 (objectif)	2023-2024 (chiffres réels)
Programmes éducatifs et ressources	1 600 élèves et accompagnateurs	Embaucher un coordonnateur de l'interprétation et de l'éducation  Augmentation du nombre de participants de 5 %	Un coordonnateur de l'interprétation et de l'éducation a été embauché le 1er mai 2023  2 074 personnes (augmentation de 30 %) ont participé aux programmes éducatifs
Rayonnement	20 présentations hors site	20 présentations hors site	22 présentations éducatives hors site ont été réalisées
Narration/interprétation	Début des programmes éducatifs mis à jour	Embaucher cinq éducateurs formés	Deux éducateurs ont été embauchés
Programmes offerts en ligne	Base de quatre leçons d'histoire en ligne	Offrir au moins quatre nouvelles leçons d'histoire en ligne	Une leçon d'histoire en ligne a été terminée
Camps d'aventure du patrimoine	Camps de jour pour enfants – 122 participants	Poursuivre avec les camps de jour	142
Expositions	20 expositions thématiques  Deux expositions itinérantes	Dix expositions thématiques  Deux expositions itinérantes	Dix expositions thématiques et trois expositions itinérantes ont eu lieu



## PILIER PRIORITAIRE 4 : Infrastructures

Nous nous engagerons à mettre en œuvre le rapport d'EXP de 2020 « Plan sur l'état des biens et le renouvellement des immobilisations MTI P19-TP1 BY9R24. »

Résultats :

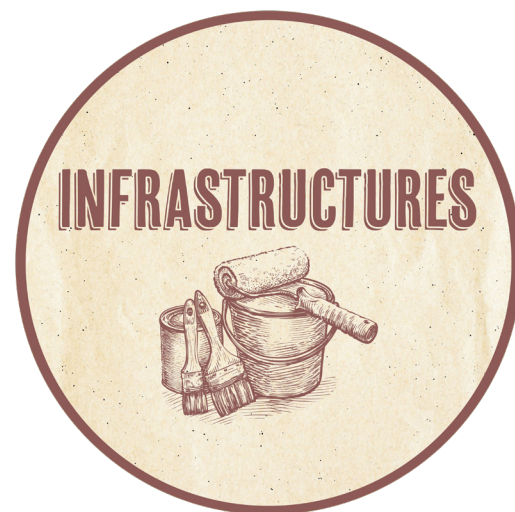
- Préservation des bâtiments
- Amélioration de tous les bâtiments publics et de l'accessibilité
- Accès et programmes sûrs dans tous les bâtiments

En 2023-2024, Kings Landing a reçu de TPC 750 000 \$ destinés à l'amélioration des immobilisations. Le Plan sur l'état des biens et le renouvellement des immobilisations de Kings Landing, élaboré en 2020, a été utilisé pour guider les projets.

L'installation d'enveloppes de bâtiments, de toitures et de fondations représente une grande partie des travaux réalisés au cours de cet exercice. Cinq toits métalliques ont été installés sur la scierie, le moulin à blé, la maison Hagerman, la maison Joslin et la maison Long afin de préserver les structures historiques et d'assurer leur longévité. Le remplacement des toits en bardeaux de cèdre a été achevé au hangar à bateaux et a commencé à l'auberge King's Head. Des tubes de coffrage ont été utilisés pour construire les fondations de la remise à voitures du magasin Grant, de la maison Ingraham et de la ferme Perley. Des châssis de fenêtres sont en cours de fabrication : ils seront installés dans de nombreuses maisons historiques; les nouvelles fenêtres utilisent le bois Accoya, un matériau durable. Le bardage extérieur, les fenêtres et les portes du centre d'interprétation ont été remplacés par des éléments en métal.

L'équipement, les véhicules et les immobilisations non construites ont également fait l'objet d'investissements pendant cette période. Un véhicule et des tondeuses à gazon ont été achetés pour faciliter l'entretien et les opérations. Les interventions de moindre envergure comprenaient des réparations, des remplacements et des améliorations non planifiés. Celles-ci avaient trait entre autres à l'amélioration de l'éclairage du centre d'accueil, à la modernisation du système de CVC de l'auberge King's Head ainsi que du bâtiment de costumes, à la fabrication de pupitres pour l'école supérieure de Lower Pokiok, à la modernisation du système électrique de l'usine de traitement des eaux usées, à la réparation et la stabilisation du hangar à bateaux et à la réalisation de nombreux autres petits projets. Une stabilisation imprévue des berges de la scierie et du moulin à blé a eu lieu à la fin de l'automne lorsque les eaux de l'ouragan Lee et de la tempête tropicale Phillipp ont sapé la roche sous le canal du moulin et menacé d'érosion les berges de l'anse Courser.

Kings Landing saisit toutes les occasions d'associer le





financement provincial à d'autres sources de financement afin d'accomplir les tâches dans les limites du budget. Cette année, Kings Landing a profité du Programme de remboursement pour les entreprises d'Énergie NB pour l'achat de thermopompes et d'équipement. Une demande a été soumise au Fonds du Canada pour les espaces culturels afin d'obtenir un financement pour les coûts de construction de la maison Slipp – malheureusement, la subvention n'a pas été accordée. La rénovation de la maison Slipp s'est poursuivie et devrait s'achever en juin 2024. La Kings Landing Foundation a octroyé 8 500 \$ pour ce projet au cours de cet exercice.

### Objectif de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critère de rendement	2022-2023 (année de référence)	2023-2024 (objectif)	2023-2024 (chiffres réels)
Mise en œuvre du plan de renouvellement des immobilisations	Examiner l'évaluation de l'état des actifs et le plan de renouvellement des immobilisations de Kings Landing et déterminer les priorités pour les années à venir	Priorités de l'étude d'EXP – Année 1	Progrès importants réalisés par rapport aux priorités définies dans le plan de renouvellement des immobilisations  Amélioration de l'état de plusieurs actifs et prévention de la détérioration en améliorant l'enveloppe des bâtiments
Détermination des sources de financement	750 000 \$ reçus de la province; des subventions fédérales ont été demandées	Utiliser l'engagement de 750 000 \$ de la province comme levier pour obtenir des subventions fédérales et provinciales	22 911 \$ ont été recueillis pour financer l'amélioration des infrastructures



# PILIER PRIORITAIRE 5 : Finances et opérations

Nous utiliserons les ressources à disposition pour fonctionner de manière efficace et respectueuse de l'environnement.

## Résultats:

- Opérations plus efficaces
- Réduction des chevauchements
- Inventaire des ressources disponibles et utilisation partagée
- Solution à long terme pour faire face à la hausse des coûts non discrétionnaires et améliorations essentielles aux immobilisations
- Recherche de possibilités de financement supplémentaires



Chaque année, Kings Landing sollicite diverses subventions et s'efforce de générer des revenus par le biais de partenariats et de commandites d'entreprises. Le tableau 2 détaille les initiatives de financement réussies de la dernière année :

Enveloppe	Total recueilli	Description
Remboursement pour les entreprises – Énergie NB	14 411 \$	Jusqu'à 25 % des projets admissibles ont été couverts
Jeunesse Canada au travail	15 347 \$	Trois postes financés
Emplois d'été Canada	31 391 \$	Sept postes financés
Ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture	17 196 \$	Soutien financier pour les postes d'étudiants
Programme d'aide aux musées	28 487 \$	Soutien à la numérisation de la collection de paniers et de contenants autochtones
Kings Landing Foundation	8 500 \$	Soutien aux rénovations de la maison Slipp
<b>TOTAL:</b>	<b>115 332 \$</b>	

Pour maximiser ses revenus autonomes, Kings Landing s'est joint au FROSTival de Tourisme Fredericton et région de la capitale en lançant une série de dîners éphémères dans le cadre des Tables gourmandes de la capitale, qui ont eu lieu du 18 janvier au 4 février 2024. Au total, 424 personnes ont participé à cette nouvelle expérience culinaire. Des promotions pour la location de salles de réunions et d'installations ont été élaborées et lancées pour l'année civile 2024.

Kings Landing a conçu et mis en œuvre de nouvelles méthodes de travail. Au bureau, les employés ont accru leur utilisation de Microsoft Office 365 pour la collaboration active et le rapprochement de documents et ont mis en œuvre un nouveau processus permettant aux gestionnaires du budget de consulter et d'établir les rapports sur les écarts. Un étudiant stagiaire a été embauché par l'intermédiaire d'Avenir GNB, et nous avons collaboré avec Avenir GNB sur un projet de recherche étudiant pour 2024.

Kings Landing s'efforce d'adopter des pratiques respectueuses de l'environnement dans le cadre

de ses activités. Parmi les tactiques permettant de réduire les émissions de gaz à effet de serre, citons le remplacement des équipements par des appareils plus efficaces, la modernisation des systèmes d'éclairage par des lumières à DEL et des détecteurs de mouvement, le remisage des actifs lorsqu'ils ne sont pas utilisés et l'installation de stations de remplissage d'eau au Centre d'apprentissage et à la maison Slipp. Kings Landing respecte le *Règlement sur les puits d'eau* du Nouveau-Brunswick et la *Loi sur l'assainissement de l'eau* afin de réduire les conséquences de ses activités sur les créatures et les plantes aquatiques. Chaque fois qu'un projet susceptible d'avoir un effet sur une voie d'eau est entrepris, Kings Landing travaille avec le ministère des Pêches et des Océans et le ministère des Ressources naturelles et du Développement de l'énergie du Nouveau-Brunswick à l'obtention d'un permis et à l'élaboration d'une approche visant à atténuer toute conséquence sur l'habitat et la santé des voies d'eau.

### Objectif de rendement de la stratégie organisationnelle :

Critère de rendement	2022-2023 (année de référence)	2023-2024 (objectif)	2023-2024 (chiffres réels)
Utilisation des ressources à disposition pour fonctionner efficacement	Encourager le personnel à partager les ressources  Recyclage du papier et du plastique	Réaliser une évaluation du gaspillage sur place et un inventaire des ressources à l'échelle de l'organisation  Établir une politique de réduction/réutilisation/recyclage  Harmoniser le budget et les priorités	L'évaluation du gaspillage sur place a été retardée afin de travailler avec le nouveau coordonnateur de l'amélioration des processus de TPC  Des inventaires réguliers sont réalisés; ils alimentent les états financiers vérifiés.
Production de revenus par le biais des partenariats, des commandites d'entreprise, des subventions, etc	66 000 \$	69 300 \$ (croissance annuelle de 5 %)	115 332 \$ (augmentation de 75 %)
Maximisation des possibilités pour les revenus autonomes	Explorer les possibilités de revenus supplémentaires issus de la vente au détail et des services de restauration	Déterminer les possibilités de revenus supplémentaires	Lancement d'une nouvelle expérience culinaire et réorientation pour augmenter les revenus  Les revenus issus des services de restauration et ceux issus de la vente au détail ont augmenté de 41 % et de 8 %, respectivement
Trouver de nouvelles manières de faire des affaires	Examiner les pratiques actuelles et trouver des possibilités	Mettre en œuvre les possibilités recensées pour rationaliser les opérations	Utiliser des pratiques administratives et des technologies pour rationaliser les opérations
Viabilité financière	Maintenir les paramètres budgétaires	S'appuyer sur le plan de viabilité financière existant pour inclure les sources de revenus, les dépenses, les coûts non discrétionnaires et les améliorations des immobilisations indispensables	Kings Landing a tiré profit des possibilités de financement et de revenus autonomes tout en recherchant l'efficacité opérationnelle
Conscience environnementale et changements climatiques	Diverses améliorations des installations visant à réduire l'empreinte carbone	Mener des recherches et créer un plan permettant d'élaborer et de mettre en œuvre des pratiques environnementales exemplaires	Mise en œuvre de pratiques environnementales visant à réduire les gaz à effet de serre et à limiter les effets sur les cours d'eau

## PILIER PRIORITAIRE 6 : Personnel et milieu de travail

Nous continuerons à investir dans notre personnel et à créer un environnement qui favorise l'équilibre travail-vie personnelle, le respect, l'apprentissage continu et un milieu de travail sûr, et mettrons en œuvre une stratégie de communication à l'échelle organisationnelle.

### Résultats:

- Capacité explorée pour les ressources humaines de l'organisation
- Personnel doté des moyens nécessaires, mobilisé, confiant et heureux
- Attirer, renforcer et conserver les compétences, l'expertise et les talents
- Équipe de direction solide
- Engagement renouvelé en faveur d'un milieu de travail sûr et sain

La Société de Kings Landing a travaillé avec un consultant en ressources humaines pour offrir un perfectionnement professionnel aux responsables des ressources humaines et élaborer des plans, des politiques et des outils sur lesquels repose le plan stratégique de gestion des ressources humaines. Ce travail consistait notamment à élaborer un plan de communication de l'information, un plan de mobilisation et de reconnaissance, un plan de formation, un plan de gestion et d'évaluation du rendement, un plan de relève ainsi qu'un plan de recrutement. Kings Landing a adopté le plan et a commencé à le mettre en œuvre à l'hiver 2023. Les employés ont participé à un sondage interne sur l'engagement, à l'automne, et au sondage du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, en décembre 2023. Les prix de reconnaissance du personnel ont été décernés le 25 août, et nous avons introduit cette année la reconnaissance des bénévoles.

Des plans d'apprentissage et de perfectionnement ont été établis pour les membres de l'équipe de direction dans le cadre de leurs plans de travail. Ces plans ont permis de cerner des possibilités de croissance et de perfectionnement professionnel. Un poste de gestionnaire des services aux visiteurs a été créé et pourvu; l'objectif de ce poste est de fournir un encadrement et des capacités dans les domaines de la restauration, de la vente au détail et des réservations. Un poste de gestionnaire des programmes destinés aux visiteurs a été créé pour renforcer les capacités des interprètes du patrimoine chargés des programmes destinés au public et exercer un leadership auprès de ceux-ci, mais ce poste n'a pas été pourvu en raison de restrictions budgétaires. Kings Landing a pris part à des salons publics de l'emploi comme ceux de la Faculté de l'éducation de l'UNB, du NBCC, de l'Université St. Thomas et de Fredericton, ainsi qu'à l'Ignore Winter Fair.



Afin d'améliorer la communication et permettre au personnel de tous les niveaux de comprendre, des tables rondes ont été organisées avec l'équipe, et de nouveaux moyens ont été utilisés pour communiquer l'information. Les communications en format papier ont été affichées au centre d'interprétation et expliquées oralement. Deux réunions en matinée par semaine avec l'équipe du village ainsi que des réunions hebdomadaires avec les coordonnateurs et les superviseurs ont permis d'améliorer la communication. Les sondages sur l'engagement ont été diffusés en formats papier et électronique afin d'encourager la participation. Le groupe Facebook des employés de Kings Landing a été créé en mars 2024 comme outil de communication supplémentaire. Le bulletin d'information mensuel destiné aux employés a été lancé en mars 2024. Il s'agit d'un outil permettant de communiquer les faits marquants et les informations importantes, ainsi que des anecdotes amusantes.

Kings Landing a renouvelé son engagement en faveur d'un environnement de travail sûr et sain. Le plan de préparation aux urgences a été mis à jour pour la saison 2024, et l'équipe de direction a renouvelé sa formation en matière de santé et de sécurité au travail.

### Objectif de rendement de la stratégie organisationnelle :

Performance Criteria	2022-2023 (Base year)	2023-2024 (Goal)	2023-2024 (Actual)
Engagement, sentiment d'appartenance et satisfaction du personnel	Formation de tout le personnel, reconnaissance et surveillance de la satisfaction du personnel à l'aide d'un sondage	Formation de tout le personnel, reconnaissance et surveillance de la satisfaction du personnel à l'aide d'un sondage annuel  Mise en œuvre d'un plan d'action découlant d'un examen organisationnel	Les employés ont participé à deux sondages sur l'engagement des employés  Le plan concernant les mesures correctives en milieu de travail a été adopté et mis en œuvre au cours du quatrième trimestre
Possibilités et capacité	Déterminer les possibilités de croissance et de responsabilisation	Continuer de déterminer et de développer les possibilités de croissance et de responsabilisation	Les plans de travail comprennent des activités d'apprentissage et de perfectionnement
Recrutement et maintien en poste	Rédiger des descriptions d'emploi	Avoir des descriptions d'emploi et des qualifications bien définies, et reclasser en fonction des qualifications  Élaborer et mettre en œuvre un plan stratégique de gestion des ressources humaines après avoir effectué une analyse des lacunes relatives aux éléments de RH actuels	Le plan stratégique de gestion des ressources humaines a été adopté et mis en œuvre au cours du quatrième trimestre. Le plan comprend la révision des descriptions de postes, qui devra être effectuée au cours du prochain exercice
Communication	Messages clairs à l'aide de moyens que le personnel de tous les niveaux peut comprendre	Messages clairs à l'aide de moyens que le personnel de tous les niveaux peut comprendre  Tables rondes avec le personnel	De nombreux outils et tactiques de communication ont été mis en place pour améliorer la communication
Santé et sécurité	Formation du personnel, orientation et exposés hebdomadaires sur la sécurité	Plan et politique d'évacuation d'urgence  Formation et orientation du personnel	Mise à jour du plan de préparation aux urgences et formation obligatoire des employés

# Annexe : États financiers 2023-2024

---

**SOCIÉTÉ DE KINGS LANDING**

**ÉTATS FINANCIERS**

**31 mars 2024**

---

---

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

---

Au président et au Conseil de la société de Kings Landing

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers au 31 mars 2024 de la société de Kings Landing, qui comprennent l'état des résultats, l'état de la situation financière, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2024, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes de comptables canadiennes pour le secteur public.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes de vérification généralement reconnues (NVGR) du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne que la direction juge nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, ou erreur.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

(suite)

Rapport de l'auditeur indépendant au président et au Conseil de la société de Kings Landing (*suite*)

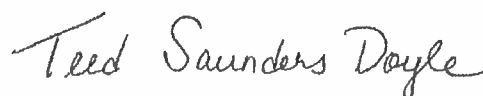
Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

#### *Responsabilités de l'auditeur*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci. Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux NVGR du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre:

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme.
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.



Fredericton, Nouveau-Brunswick  
26 novembre 2024

COMPTABLES PROFESSIONNELS AGRÉÉS





**Société de Kings Landing**  
**État des résultats et de l'évolution de l'excédent accumulé**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	Budget 2024 (note 10)		2024		2023
<b>RECETTES</b>					
Droits d'entrée	315 000	\$	317 809	\$	318 765
Boutique de cadeaux	150 000		165 742		152 335
Services alimentaires	353 500		486 654		346 154
Dons - Maison Slipp	-		8 500		-
Interprétation et éducation	8 500		- 9 686		10 244
Autres produits d'exploitation (note 12)	51 000		217 347		91 354
	<u>878 000</u>		<u>1 205 738</u>		<u>918 852</u>
<b>SUBVENTIONS</b>					
Provinciale – exploitation (note 4)	3 553 800		3 708 443		3 746 935
Provinciale – autres (note 4)	750 000		750 000		750 000
Provinciale – MAP	28 000		28 487		-
Programmes d'emploi et autres subventions	45 000		82 033		78 493
	<u>4 376 800</u>		<u>4 568 963</u>		<u>4 575 428</u>
	<u>5 254 800</u>		<u>5 774 701</u>		<u>5 494 280</u>
<b>CHARGES</b>					
Interprétation et éducation	1 729 188		1 451 538		1 536 156
Boutique de cadeaux	166 089		188 161		187 823
Entretien	1 492 531		769 548		768 296
Sécurité	84 632		91 528		84 926
Costume	152 031		173 332		174 231
Gestion des collections	240 543		237 345		231 802
Accueil	101 056		110 338		97 469
Relations publiques et marketing	165 941		148 973		116 895
Finances et administration	639 899		566 389		529 237
Services alimentaires	471 969		593 216		452 171
Amortissement des immobilisations corporelles	-		391 468		374 122
Dépense d'accrétion	-		29 058		28 212
	<u>5 243 879</u>		<u>4 750 894</u>		<u>4 581 340</u>
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE</b>	10 921	\$	1 023 807	\$	912 940
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, DÉBUT DE L'EXERCICE</b>			<u>7 708 219</u>		<u>6 795 279</u>
<b>EXCÉDENT ACCUMULÉ, FIN DE L'EXERCICE</b>			<u>8 732 026</u>	\$	<u>7 708 219</u>

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**État de l'évolution des actifs financiers nets**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	<b>Budget 2024</b> <b>(note 10)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Actifs financiers nets au début de l'exercice (comme indiqué précédemment)</b>	<u>860 003</u> \$	<u>860 003</u> \$	<u>24 513</u> \$
Excédent (déficit) de l'exercice	10 921	1 023 807	912 940
Investissement en immobilisations		(914 966)	(445 276)
Amortissement d'immobilisations corporelles		391 468	374 122
Changement net dans les frais payés d'avance		(10 142)	(841)
Changement net de l'inventaire		(15 224)	(5 455)
<b>Augmentation (diminution) des actifs financiers nets</b>	<u>10 921</u>	<u>474 943</u>	<u>835 490</u>
<b>Actifs financiers nets à la fin de l'exercice</b>	<u>870 924</u> \$	<u>1 334 946</u> \$	<u>860 003</u> \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**État des flux de trésorerie**  
**pour l'exercice terminé le 31 mars**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>ENCAISSE FOURNIE PAR (AFFECTÉE AUX) :</b>		
Activités d'exploitation :		
Excédent de l'exercice	1 023 807 \$	912 940 \$
Ajouter éléments hors caisse :		
Amortissement des immobilisations corporelles	391 468	374 122
(Diminution) augmentation des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 13)	290 600	49 909
	1 705 875	1 336 471
Activités de financement :		
Evolution des placements à court terme	(488 901)	(962 055)
Opérations en capital:		
Acquisition d'immobilisations corporelles	(914 966)	(445 276)
<b>(DIMINUTION) AUGMENTATION DE L'ENCAISSE</b>	302 008	(70 860)
Trésorerie et équivalent de trésorerie, début de l'exercice	164 798	235 658
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie, fin de l'exercice</b>	466 806 \$	164 798 \$

Les notes afférentes aux états financiers en font partie intégrante.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2024**

**1. Nature des opérations**

La Société de Kings Landing (la Société) est une agence de la Couronne qui fut incorporée en vertu d'une loi de la Législature du Nouveau-Brunswick. La Société sert la population du Nouveau-Brunswick et les visiteurs de la province du Nouveau-Brunswick par l'exploitation d'un village historique vivant comme un musée en plein air dynamique et progressif.

**2. Résumé des principales méthodes comptables**

**Généralités**

La direction prépare ces états financiers selon les méthodes comptables de la Société de Kings Landing, indiquées ci-dessous, lesquelles sont conformes aux normes comptables canadiennes pour le secteur public (NCSP) telles que publiées par le Conseil sur la comptabilité dans le secteur public.

**Comptabilisation des recettes**

Les paiements de transfert sont des transferts d'argent, comme des subventions, pour lesquels la Société ne pourvoit pas des biens ou des services directement en retour.

Les paiements de transfert sont imputés aux états financiers de la Société à titre de recettes pour la période où les événements sous-jacents au transfert se sont produits, dans la mesure où le transfert est autorisé et que les critères d'admissibilité ont été remplis. Les paiements de transfert sont constitués de subventions d'exploitation, de subventions en capital, et d'autres subventions.

Les recettes tirées des activités générales sont constatées lorsque les produits et services sont livrés à la clientèle et le recouvrement est raisonnablement assuré.

**Recettes reportées**

Les sommes reçues pour les frais d'inscription sont reportées et constatées aux recettes au cours de l'exercice auquel elles se rapportent.

**Classement des actifs**

Les actifs sont classés comme des actifs soit financiers ou non financiers. Les actifs financiers peuvent servir à couvrir des passifs existants ou à financer des opérations futures et ne doivent pas être consommés dans le cours normal des activités. Les actifs non financiers sont des actifs acquis, construits ou développés qui ne fournissent pas de ressources pour rembourser les dettes existantes, mais sont utilisés pour fournir des services, peuvent être consommés au cours des activités normales et ne doivent pas être revendus. Les actifs non financiers comprennent les frais payés d'avance, l'inventaire, les immobilisations corporelles et la collection de Kings Landing.

***Résumé des principales méthodes comptables (suite)***

**Collection de Kings Landing**

La collection de Kings Landing est composée de quelques 70 grandes structures historiques et de milliers d'artefacts individuels datant de la période entre 1780 et 1900. Les structures et artefacts ne sont pas remplaçables en raison du fait que chaque pièce représente un aspect unique de l'histoire du Nouveau-Brunswick. En reconnaissance de ce fait, la collection est évaluée à 1 \$ et les pièces individuelles achetées par la Société sont enregistrées comme charge durant l'année d'acquisition. De même, les coûts d'entretien de la collection sont imputés aux charges d'entretien lorsqu'ils sont occasionnés. Au cours de l'exercice, des artefacts ayant une juste valeur estimative de 2 766 \$ (2023 – 11 368 \$) ont été reçus des donateurs et ajoutés à la collection.

**Trésorerie et équivalent de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les fonds en caisse, les soldes bancaires ou les chèques supérieurs aux fonds en dépôt. La Société dispose d'une protection de découvert auprès d'une institution financière où l'intérêt est calculé au taux préférentiel majoré de 1,5 % par an.

**Investissements à court terme**

Les placements à court terme comprennent les CPG encaissables et non rachetables dont l'échéance est inférieure à un an.

**Services contribués**

Les bénévoles consacrent un nombre important d'heures à la Société pour aider cette dernière dans l'exercice de ses opérations. En raison de la difficulté à déterminer leur juste valeur, les services contribués ne sont pas constatés dans les états financiers.

**Cotisations de retraite**

Certains employés de la Société de Kings Landing sont obligés de participer et recevoir des prestations sous le Régime de retraite dans les services publics du Nouveau-Brunswick (RRSPNB). Le RRSPNB est un régime de retraite multi-employeurs qui vise une prestation de retraite et est assujéti à la Loi de l'impôt sur le revenu fédéral. Les contributions de l'employeur sont payées et chargées par la province au nom de la Société de Kings Landing. La Société n'est pas responsable des passifs non capitalisés, pas plus qu'elle n'a accès aux surplus des régimes de retraite des employés. L'obligation de la Société relativement aux prestations de pension des employés n'est pas incluse dans le budget de la Société, mais plutôt dans les états financiers du gouvernement. Les cotisations des employés s'élèvent à 7,5 % des gains ouvrant droit à pension, jusqu'à concurrence du maximum des gains annuels ouvrant droit à pension (MGAP) et de 10,7 % de la partie des gains ouvrant droit à pension supérieure au MGAP. À titre d'employeur, la Société est tenue de cotiser 12,0 % des gains ouvrant droit à pension du 31 décembre, 2023, et 11,25% des gains ouvrant droit à pension efficace 1 janvier, 2024. Les cotisations sont comprises dans les dépenses de la Société et s'élèvent à 143 369 \$ (2023 – 157 041 \$).

***Résumé des principales méthodes comptables (suite)***

**Prestations des employés**

Les employés de la Société accumulent des prestations de congé de maladie à raison d'une journée et quart par mois jusqu'à concurrence de 240 jours. En se basant sur l'expérience des trois dernières années, la direction estime l'utilisation potentielle à 15 179 \$ (exercice 2023 – 19 033 \$).

Les employés de la Société accumulent des crédits de congés annuels, qui sont calculés en fonction du salaire à la quinzaine des employés. En se basant sur les crédits de congé qui sont dus, la direction estime la contribution de la Société à 133 576 \$ (exercice 2023 – 114 420 \$).

**Allocations de retraite**

Certains employés de longue date reçoivent une allocation de retraite à leur départ de la fonction publique. Le régime est financé par la province du Nouveau-Brunswick. Cette dernière a apporté des modifications à son régime d'allocations de retraite au cours de l'exercice 2013-2014, à partir duquel la direction et les employés non syndiqués de la Société ont cessé de pouvoir accumuler des crédits pour l'allocation de retraite. Les employés qui participaient à ce programme ont eu le choix entre un versement au lieu d'une allocation de retraite et ceux qui comptaient plus de cinq années de service ont pu reporter leur versement jusqu'à leur retraite. Les coûts et le passif de la Société dans le cadre de ce régime et des récents changements connexes ne sont pas inclus dans son budget, mais sont enregistrés par la province dans ses états financiers. Allocation de retraite versée 0 \$ (2023 – 0 \$).

**Obligation pour les travailleurs blessés**

La Société est responsable des versements de prestations à Travail Sécuritaire NB pour les travailleurs blessés. Les montants facturés par Travail Sécuritaire NB et la valeur des paiements non facturés estimés, le cas échéant, par la direction ont été comptabilisés.

**Incertitude de mesure**

La préparation des états financiers conformément aux NCSP exige que la direction fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants déclarés des actifs et des passifs à la date des états financiers et sur les montants déclarés des recettes et des charges au cours de la période considérée. Les domaines les plus importants nécessitant l'utilisation d'estimations de la direction sont la détermination de l'obligation reliée aux prestations d'employés, les taux d'amortissements des immobilisations corporelles et le montant de l'inventaire désuet. Les résultats réels pourraient différer des meilleures estimations de la direction lorsque des renseignements complémentaires deviennent disponibles.

### **Résumé des principales méthodes comptables (suite)**

#### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles contribuées ou achetées, à l'exception de celles de signifiante historique, sont comptabilisées au coût ou à la valeur d'expertise, si le coût ne peut être déterminé. L'amortissement est calculé en utilisant un taux dégressif de 5 % à 20 % ou linéaire sur 10 à 30 ans, ce qui représente la durée de vie utile estimative des actifs. La Société de Kings Landing détient 91,5 acres de terres des deux côtés de la rivière Saint-Jean. Environ 40 des acres sont utilisés pour le site du village historique. Parce que son but consiste à servir de site pour la collection, la propriété a été enregistrée à une valeur de 1 \$.

#### **Inventaire**

L'inventaire est évalué au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal des affaires. Les inventaires sont constitués de tissus, de la nourriture et de marchandises destinés à la revente. La direction estime que l'inventaire désuet résulte de la diminution de la valeur marchande.

#### **Instruments financiers**

Les instruments financiers de la Société se composent de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des comptes débiteurs, des comptes créditeurs et charges à payer, et de l'avance de fonds de roulement à payer.

Les instruments financiers sont comptabilisés lorsque la Société devient partie aux droits et obligations contractuels de l'instrument financier.

Les instruments financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie de l'actif financier ont expiré ou ont été transférés, et la Société a transféré la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ou sont décomptabilisés lorsque l'obligation contractuelle a été libérée ou annulée, ou a expiré.

La Société désigne ses instruments financiers comme suit :

- a) La trésorerie et les équivalent de trésorerie sont évalués à leur juste valeur. La juste valeur est censée représenter la valeur comptable, qui est leur coût historique.
- b) Les comptes débiteurs, les comptes créditeurs et charges à payer sont comptabilisés au coût amorti.
- c) L'avance de fonds de roulement est comptabilisé au coût historique.



**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2024**

**3. Comptes créditeurs et charges à payer**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Prestations d'employés	148 756 \$	221 418 \$
Autres comptes créditeurs et charges à payer	<u>335 922</u>	<u>159 237</u>
	<u>484 678 \$</u>	<u>380 655 \$</u>

**4. Opérations entre entités apparentées**

La Société est liée au gouvernement et à plusieurs de ses ministères et de ses organismes.

Les opérations entre des entités (opérations entre entités) sous contrôle commun sont comptabilisées à la valeur d'échange lorsqu'elles sont effectuées dans des conditions semblables à celles des entités indépendantes. Les services fournis par ces entités apparentées au cours de l'année ont atteint 172 544 \$ (2023 – 198 039 \$). Ces services comprennent le travail effectué par le ministère des Transports et de l'Infrastructure, les services de la paie, les services juridiques, certains services des technologies de l'information, les services de délivrance des permis et des licences, les services de traduction et d'autres services.

Des opérations avec le gouvernement du Nouveau-Brunswick et les entités sous contrôle commun du gouvernement ont été conclues et réglées selon des modalités commerciales normales, à l'exception des opérations suivantes :

- La Société dépend financièrement de la province du Nouveau-Brunswick. Pour l'exercice, la Société a reçu une subvention de fonctionnement de 3 708 773 \$ (2023 – 3 741 938 \$), une subvention en capital de 750 000 \$ (2023 – 750 000 \$), et le financement d'un programme d'emploi de 19 884 \$ (2023 – 17 196 \$). La Société de Kings Landing, par l'entremise du ministère du Tourisme, du Patrimoine et de la Culture, présente chaque année des projets d'immobilisation aux fins d'examen.
- La Société de Kings Landing a contracté un prêt remboursable sur demande de 200 000 \$ auprès du gouvernement du Nouveau-Brunswick (2023 – 200 000 \$). Il s'agit d'un prêt non garanti sans intérêt, qui n'est assujéti à aucune modalité de remboursement en particulier.
- Les organismes du gouvernement offrent d'autres services gratuitement, tels que les ressources humaines, des services des technologies de l'information et d'autres services de vérification.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2024**

**5. Inventaire**

	<b>2024</b>		<b>2023</b>
Boutique de cadeaux	46 929	\$	31 714
Tissus	8 024		5 937
Nourriture et alcool	42 744		39 508
Autres	5 023		10 337
Sous-total	<u>102 720</u>		<u>87 496</u>
Moins : provision pour désuétude	<u>(3 618)</u>		<u>(3 618)</u>
	<u>99 102</u>	\$	<u>83 878</u>

**6. Charges par objet**

	<b>2024</b>		<b>2023</b>
Amortissement	420 526	\$	402 334
Salaires, traitements et avantages sociaux	3 158 391		3 172 178
Coût des biens vendus	206 408		181 877
Autres	965 569		824 951
	<u>4 750 894</u>	\$	<u>4 581 340</u>

**7. Immobilisations corporelles**

	Terrain	Bâtiments	Services sur le site	Équipement mobile	Matériel informatique	Mobilier de bureau	Pont	Travaux en cours bâtiments	Total 2024	Total 2023
Durée de vie utile estimée / % de dépréciation		5% / 30 ans	20 - 30 ans	5% - 20%	20%	20%	10 ans			
<b>Coût</b>										
Coût au début de l'exercice	\$ 1	\$ 9,424,678	\$ 299,270	\$ 566,016	\$ 227,858	\$ 32,189	\$ 636,752	\$ 967,123	\$ 12,153,887	\$ 11,708,611
Transféré des travaux en cours bâtiments		2,734	-	-	-	-	-	(2,734)	-	-
Ajouts, nets de cession	-	417,493	106,609	173,551	5,776	-	10,312	201,225	914,966	445,276
Coût à la fin de l'exercice	<u>1</u>	<u>9,844,905</u>	<u>405,879</u>	<u>739,567</u>	<u>233,634</u>	<u>32,189</u>	<u>647,064</u>	<u>1,165,614</u>	<u>13,068,853</u>	<u>12,153,887</u>
<b>Amortissement cumulé</b>										
Amortissement cumulé au début de l'exercice	-	4,276,603	133,561	373,756	176,805	30,770	413,887	-	5,405,382	5,031,260
Disposition	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortissement	-	283,159	12,180	20,352	10,787	284	64,706	-	391,468	374,122
Amortissement cumulé à la fin de l'exercice	-	<u>4,559,762</u>	<u>145,741</u>	<u>394,108</u>	<u>187,592</u>	<u>31,054</u>	<u>478,593</u>	-	<u>5,796,850</u>	<u>5,405,382</u>
Valeur comptable nette	<u>\$ 1</u>	<u>\$ 5,285,143</u>	<u>\$ 260,138</u>	<u>\$ 345,459</u>	<u>\$ 46,042</u>	<u>\$ 1,135</u>	<u>\$ 168,471</u>	<u>\$ 1,165,614</u>	<u>\$ 7,272,003</u>	<u>\$ 6,748,505</u>

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2024**

**8. Obligation liée à la mise hors service d'immobilisations**

La Société comptabilise un passif au titre des obligations juridiques liées à la mise hors service d'immobilisations corporelles. Les obligations comprennent l'élimination des matériaux réglementés tels que l'amiante, le plomb, l'enlèvement des réservoirs de stockage de pétrole et le déclassement des infrastructures dans les zones écologiquement sensibles. Les actifs associés comprennent les bâtiments, les services du site et d'autres infrastructures. Le passif est basé sur la meilleure estimation de la direction des coûts actuels. En 2024, un passif de 997,668 \$ a été comptabilisé pour ces coûts (2023 – 968 610 \$).

	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations en début d'année	968 610	\$	940,398	\$
Ajouts	29 058		28,212	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, fin d'année	997 668	\$	968,610	\$

**9. Gestion du risque**

La valeur comptable des instruments financiers de la Société est présumée correspondre à la juste valeur de ces derniers en raison de leur échéance à court terme.

Voici une analyse des risques importants des instruments financiers de la Société :

- a) **Risque de crédit** : le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène, de ce fait, l'autre partie à subir une perte financière. Le solde des comptes débiteurs redevable par le gouvernement fédéral représente un faible risque étant donné les excellents antécédents en matière de sommes recouvrées. Les soldes des comptes débiteurs d'organismes externes sont jugés négligeables pour les états financiers de la Société. Au 31 mars 2024, l'exposition maximale de la Société à un risque de crédit correspondait au solde des comptes débiteurs, soit 96 093 \$ (2023 – 230 815 \$). Le risque de crédit n'est pas déboursé étant donné que c'est le gouvernement fédéral et provincial qui représente une part importante du solde des comptes débiteurs.
- b) **Risque de liquidité** : le risque de liquidité est le risque de ne pas être en mesure d'éteindre ou de remplir une obligation à temps ou à un prix raisonnable. La Société gère le risque de liquidité en conservant un solde suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie pour répondre aux exigences opérationnelles et aux besoins en capital.
- c) **Risque de taux d'intérêt** : le risque de taux d'intérêt vient de la possibilité que des variations des taux d'intérêt aient un effet sur les futurs flux de trésorerie ou sur la juste valeur des instruments financiers. La direction de la Société considère que l'exposition à un risque de taux d'intérêt est négligeable.

**Société de Kings Landing**  
**Notes afférentes aux états financiers**  
**Le 31 mars 2024**

**Gestion du risque (suite)**

d) Risque de change : le risque de change vient d'instruments financiers libellés en monnaie étrangère. La Société est exposée au risque de change sur les transactions libellées en monnaie autre que la monnaie de fonctionnement de la Société, particulièrement en dollars américains (USD). Comme les transactions de la Société libellées dans une monnaie étrangère sont habituellement réglées à court terme, la direction de la Société considère que l'exposition à un tel risque est négligeable.

**10. Budget**

Les chiffres du budget, tels qu'énoncés dans ces états financiers, découlent des estimations approuvées par le conseil d'administration de la Société.

**11. Passifs éventuels**

La Société pourrait faire l'objet d'un litige dans le cours de ses activités. Selon le jugement de la direction, aucun risque important n'existe en ce moment et la direction n'a donc pas comptabilisé de provision pour pertes dans les états financiers.

**12. Autres produits d'exploitation**

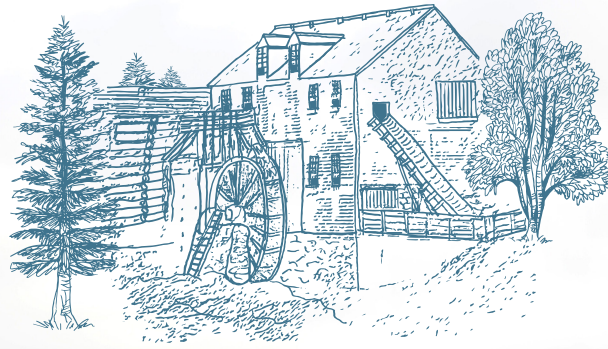
	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
Dons	255	\$	117	\$
Généralités et intérêts	216 562		91 187	
Locations	530		50	
	<u>217 347</u>	<u>\$</u>	<u>91 354</u>	<u>\$</u>

**13. Éléments hors caisse du fonds de roulement**

	<b>2024</b>		<b>2023</b>	
Changement des comptes débiteurs	134 722	\$	549 565	\$
Changement des charges payées d'avance	(10 142)		(841)	
Changement de l'inventaire	(15 224)		(5 455)	
Changement des comptes créditeurs et des charges à payer	104 023		(530 390)	
Changement des recettes reportées	48 163		8 318	
Changement de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations	29 058		28 212	
	<u>290 600</u>	<u>\$</u>	<u>49 409</u>	<u>\$</u>

**14. Budget**

Certains chiffres de 2023 ont été reclassés pour se confirmer la présentation retenue pour 2024.



# KINGS LANDING



KINGS LANDING CORPORATION

5804 ROUTE 102

PRINCE WILLIAM, NB

E6K 0A5

✉ [INFO.KINGSLANDING@GNB.CA](mailto:INFO.KINGSLANDING@GNB.CA)

☎ 1-506-366-4999

🌐 [KINGSLANDING.NB.CA](http://KINGSLANDING.NB.CA)

📷 [@KINGSLANDINGNB](https://www.facebook.com/KINGSLANDINGNB)